



**TECHNOSERVE**

SOLUCIONES EMPRESARIALES PARA LA POBREZA

# Facilitando el acceso de agricultores a financiamiento mediante capacitación

Víctor G. Ganoza

Enrique Stiglich

TechnoServe - Peru

<http://www.technoserve.org>



# TechnoServe: enfoque y experticia



# Fortaleciendo el sector de cacao en Perú

## ALIANZA PARA EL DESARROLLO ECONOMICO EN SAN MARTÍN, HUÁNUCO Y UCAYALI

- TechnoServe está ayudando a más de 12,000 productores de cacao (que representan 25% de productores en Perú) a mejorar su productividad y gestión mediante capacitación agronómica y de negocios.
- Technoserve también apoya a más de 20 cooperativas a articularse con los mercados. TechnoServe ha diseñado una estrategia de «bloques comerciales» o grupos de cooperativas que consolidan su oferta para mejorar su posición en el mercado.
- TechnoServe además ha provisto a más de 10 MYPES con alto potencial de crecimiento con capacitación y mentoría para acelerar su crecimiento en valor agregado dentro de la cadena de cacao.



# Hay varios retos para el financiamiento dentro de la cadena de valor del cacao en Perú

## RETOS Y PROBLEMAS TÍPICOS

### **Productores**

- Finca no se ve como un negocio
- Acceso limitado a capital para herramientas e insumos, irrigación, renovación o ampliación de plantaciones

### **Cooperativas**

- Malas prácticas financieras y de gestión
- Gobernanza deficiente y falta de transparencia
- Requieren comprar grandes volúmenes de cacao para ser competitivas pero no cuentan con capital de trabajo o acceso a crédito.
- No cuentan con acceso a crédito para inversiones de capital.

### **PYMES**

- No hay separación entre los flujos de caja de la familia y el del negocio
- Falta de registros y limitado entendimiento de márgenes
- Planificación financiera deficiente
- Limitaciones para acceder a créditos de capital, y a veces, capital de trabajo



# **Solución:** Capacitación y acompañamiento a productores y cooperativas en acceso a financiamiento

## **PRODUCTORES**

- La finca como negocio
- Capacitación en manejo de crédito
- Manejo de flujo de caja - finanzas personales
- Llevar registros

## **COOPERATIVAS**

- Gestión financiera
- Cumplimiento
- Transparencia
- Manejo de deuda
- Auditorías externas
- Separación entre el negocio y el aspecto social.



# El construir capacidades es sólo un componente transversal de las actividades de Technoserve en AF

	1 <b>Comprender el entorno</b>	2 <b>Movilizar capital</b>	3 <b>Gestionar el riesgo</b>
<b>Retos comunes</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desconocimiento del entorno financiero y de oportunidades disponibles</li> <li>• Capacidades financieras limitadas de MYPES</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fallas de mercado conducen a brechas entre demanda y oferta</li> <li>• Entidades financieras no poseen redes para acceder clientes o tienen altos costos de transacción</li> <li>• Clientes potenciales desconocen como acceder IFs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mercados con alta incertidumbre</li> <li>• Altos costos de monitoreo y bajas tasas de repago</li> <li>• Fala de transparencia y controles internos</li> </ul>
<b>Solución TechnoServe</b>	<p><b>Estrategia Empresarial y análisis del Mercado</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diagnosticar y mapear el panorama financiero, identificar y evaluar riesgos del mercado</li> <li>• Fortalecer capacidades de clientes en planificación financiera, análisis y modelos</li> </ul>	<p><b>Movilizando capital</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Facilitar la interacción entre instituciones financieras y productores/organizaciones/ MYPES</li> <li>• Apoyo a organizaciones /MYPES en aplicar a créditos</li> <li>• Identificar fuentes y levantar fondos para desarrollar mecanismos para compartir riesgo y/o incentivos</li> </ul>	<p><b>Gestión de portafolios y riesgos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Trabajar con instituciones financieras en el desarrollo de herramientas y productos financieros</li> <li>• Provisión de asistencia técnica y monitoreo para elevar las tasas de repago.</li> <li>• Asesorar en el diseño e implementación de procesos y sistemas de auditoría</li> </ul>

**CONSTRUYENDO CAPACIDADES EN CADA ETAPA DEL PROCESO**

## EJEMPLO

# LA CAPACITACION CLAVES PARA EL ÉXITO FINANCIERO OFRECE 9 MODULOS Y ESTA BASADA EN LA METODOLOGIA «CREATE» DE TECHNOSERVE

### Modulo 1:

**Intro a claves del  
Éxito Financiero**

### Modulo 2:

**Contabilidad  
Básica**

### Modulo 3:

**Intro Reportes  
Financieros**

### Modulo 4:

**Reportes Clave**

### Modulo 5:

**Flujo de Caja**

### Modulo 6:

**Análisis  
Financieros**

### Modulo 7:

**Planificación  
Financiera**

### Modulo 8:

**Acceso a  
Financiamiento**

### Modulo 9:

**Instituciones  
Financieras**

**Los talleres están diseñados utilizando la metodología  
CREATE de TechnoServe:**

**Conectar, Reflexionar, Enganchar, Activar, Try (probar), and  
Empoderar.**

# EJEMPLO

## Alianza para el Desarrollo Económico en San Martín (2011 – 2013)

### Resumen del Proyecto

- Proyecto** ■ Trabajar con 10,000 productores de cacao y sus asociaciones para aumentar productividad y alternativas de mercado
- 
- Financiadore** ■ Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
- 
- Beneficiarios AF** ■ 18 cooperativas de productores buscando mejores mercados
- 
- Actividades de AF** ■ Desarrollar las capacidades de gestión, manejo de deuda y finanzas, asegurar confianza de IFIs
- Establecer relaciones con financieras y mercados asegurando mecanismos de pago transparentes
  - Acompañamiento en procesos de negociación



### Impacto

#### Finanzas movilizadas

- \$0.6 MM en préstamos a productores para mejorar productividad
- \$2,513,497 en capital de trabajo para cooperativas
- \$1.1 MM inversiones de capital y productividad
- \$1.2 MM en inversiones por PYMES

#### Resultados del financiamiento

- Aumento en productividad del 30%
- Sistemas de transparencia financiera y operativos en marcha
- Restructuración de deuda por \$1.2MM y reducción en \$0.7MM
- \$8.5MM en ventas adicionales sobre un total de \$22.0MM de ventas totales





**¡MUCHAS GRACIAS!**

